

ed

PROMOTORRES

**INSTRUMENTOS
DE GESTÃO
PREVISIONAL**

ANO DE 2010

APRESENTADO
EM REUNIÃO DE 9 / 12 / 2009
O Director do Departamento



PROMOTORRES – PROMOÇÃO DE EVENTOS E GESTÃO DE EQUIPAMENTOS, EM

PLANO DE ACTIVIDADES PARA 2010

1. INTRODUÇÃO

Nos termos do artigo 40.º da Lei n.º 53-F/2006 de 29 de Dezembro e do artigo 21.º dos Estatutos da Promotorres – Promoção de Eventos e Gestão de Equipamentos, EM, vem o Conselho de Administração desta empresa submeter à apreciação do executivo da Câmara Municipal de Torres Vedras os instrumentos de gestão previsional referentes ao exercício económico de 2010 que compreendem o plano anual de actividades, os orçamentos anuais de exploração e de tesouraria e o balanço previsional.

2. ACTIVIDADES A DESENVOLVER

Na prossecução do seu objecto estatutário, a Promotorres irá desenvolver em 2010 um conjunto de actividades de natureza cultural, desportiva e social, conforme abaixo se detalha, mantendo a prestação de serviços a nível da gestão de equipamentos, a produção de eventos e a actividade de portaria em parques de estacionamento e edifícios da Câmara Municipal, como forma de contribuição para o seu equilíbrio de tesouraria.

a) CARNAVAL

No período de 12 a 17 de Fevereiro irá decorrer na cidade o Carnaval, numa organização e produção da Promotorres, contando com a parceria da Câmara Municipal.

Para o Conselho de Administração da Promotorres, o “Carnaval de Torres” deve continuar a filiar-se na tradição do “Entrudo” português, mantendo as suas raízes tradicionais, como habitual, fazendo da sua abertura à participação espontânea e ao carácter de “arruada” a sua matriz, e dos reis, das “matrafonas”, dos carros alegóricos e dos grupos de mascarados as suas imagens de marca.

Handwritten signature and initials in the top right corner.

Com uma componente associativa mas também anónima, a aposta em apoiar os grupos de mascarados será uma continuidade, com incentivos à participação, mas também à criatividade, associados ao tema do Carnaval para este ano – “As invasões”.

A visibilidade de Torres Vedras, do Concelho e das suas tradições carnavalescas através dos Órgãos de Comunicação Social será uma vez mais um dos grandes objectivos deste evento, com o “slogan” – Carnaval de Torres, o mais Português de Portugal!

Esta é uma aposta que visa acima de tudo diferenciar o Carnaval de Torres Vedras. Por outro lado, o Carnaval de Torres assume-se como o evento que mais projecta a cidade e o concelho no país e estrangeiro. Deve pois considerar-se esta realidade como um importante activo intangível no que toca ao Marketing da “marca” Torres Vedras, para além do reconhecimento do retorno que este evento proporciona do ponto de vista da injeção de procura na actividade económica local, sobretudo ao nível do comércio, hotelaria e restauração.

Sob o ponto de vista financeiro, trata-se duma actividade estruturalmente geradora de deficit, substancialmente reduzido pelo apoio programado da Câmara Municipal, e que terá nesta edição, caso seja aprovado, um apoio de 200.000,00€ por parte da Autarquia para a Organização do Carnaval e 35.500,00€ para o Curso Escolar um dos marcos do nosso Carnaval com honras de destaque televisivo nos últimos anos nos 3 canais generalistas. Ainda assim, registe-se que a verba a suportar pelo orçamento municipal é menor que a suportada por alguns dos carnavais concorrentes.

O Conselho de Administração da Promotorres, apesar da conjuntura difícil, encontra-se fortemente empenhado em anular o deficit para a edição de 2010 do “Carnaval de Torres”, incrementando a disponibilização de suportes de sponsorização, visando a atracção de parceiros comerciais.

Em termos de qualidade, a aposta está na manutenção das características dos «carros alegóricos» mantendo o seu número, bem como um investimento «controlado» na execução do Monumento do Carnaval, mantendo-se o mesmo como acto simbólico do início das actividades do Carnaval, com inauguração um mês antes dos desfiles.

b) FEIRA DE S. PEDRO

A Feira de S. Pedro que em 2010 irá decorrer no período de 24 de Junho a 4 de Julho é uma organização da Câmara Municipal com produção da Promotorres.

Trata-se dum certame agro-industrial e comercial representativo não só do concelho de Torres Vedras, como de toda a região Oeste, onde a presença, durante dez dias, de empresas e associações, permitindo transmitir a imagem do dinamismo económico e social de toda uma região centrada na cidade de Torres Vedras.

Esta feira, sendo uma das raras feiras generalistas existentes no país, situa-se, pelo número de expositores e afluxo de visitantes, entre as quatro maiores do território nacional, sendo convicção do Conselho de Administração da Promotorres que a mesma encerra potencialidades que lhe permitem almejar alcançar uma projecção que ultrapasse os limites locais e regionais.

As suas áreas tradicionais de negócio deverão ser mantidas, (divertimentos, feira, stands comerciais), mantendo a aposta numa área para o serviço de cafetaria, bar esplanada e realização de apontamentos artístico / culturais como forma de incrementação da qualidade e diversidade do certame.

c) CARNAVAL DE VERÃO

Este evento, de iniciativa e organização da Promotorres, irá ocorrer em 17 de Julho e conta com a parceria da Câmara Municipal que lhe irá prestar apoio financeiro mediante protocolo a estabelecer.

Resumidamente, este é um projecto que pretende ser um ponto de encontro de várias festas de Carnaval que se «mostram» em pleno Verão na praia de Santa Cruz.

Será um evento assumidamente diferente do tradicional Carnaval, mas que se assume como veículo que pretende dignificar e promover os festejos tradicionais de Carnaval, apostando em grupos de mascarados, festas de Carnaval de cariz popular, e escolas de samba nacionais.

Mantendo o habitual “circuito”, deverá o Carnaval de Verão terminar com fogo de artifício e a actuação de uma banda no Largo da Havaneza.

d) FESTIVAL DAS VINDIMAS

O Festival das Vindimas irá decorrer entre 17 de Setembro e 06 de Novembro, numa organização da Câmara Municipal, com produção da Promotorres e apoio das Juntas de Freguesia do concelho.

Este evento será suportado financeiramente na íntegra pela Câmara Municipal mediante protocolo a estabelecer no valor de 45.000,00€.

A aposta em formação específica na área de passerele, modelo fotográfico e manequim, é o aspecto mais visível e gratificante para quem representa a sua Freguesia, e é eleita Rainha das Vindimas.

Na área social, a envolvente das Freguesias com a cidade, permite às jovens candidatas participantes no evento uma maior sinergia com o nosso Concelho.

A animação das eliminatórias deverá manter a aposta em jovens do nosso Concelho que se destaquem nas artes de palco, sendo o espectáculo da Final inserido nas Festas da Cidade, preparado tendo por base o princípio “Um espectáculo de

5
de

Torrienses para Torrienses”, mantendo a aposta com bons resultados das últimas edições.

e) NOVOS TALENTOS

Na sequência de iniciativas congéneres realizadas em anos anteriores irá ocorrer a partir de 05 de Março o Festival dos Novos Talentos cujas finais ocorrerão em 08 de Maio (voz), 09 de Maio (dança) e 29 de Maio (moda).

Trata-se igualmente duma organização da Câmara Municipal, sector da Juventude, com produção da Promotorres e apoio das Juntas de Freguesia do concelho, contando com o apoio financeiro do Sector de Juventude da Câmara Municipal, prevendo-se para este ano um aumento no protocolo para 40.000,00€.

Após várias edições a aposta para a edição de 2010 volta a centrar-se numa maior componente de formação nas várias áreas a concurso. Não só nas finais do evento mas também nas eliminatórias a realizar nas 20 Freguesias, o princípio será o da formação especializada, com professor de canto e música, de dança e de moda, tendo em vista o acompanhamento dos mais de sete centenas de jovens que todos os anos participam no evento.

Os ensaios antes das eliminatórias serão a concretização da aposta feita na formação dos jovens do nosso Concelho, dedicando a produção 2 dias por Freguesia para ensaios, nos locais onde se realizam as eliminatórias.

Como prémio os jovens participantes nas várias áreas terão: na voz, a gravação de um cd com todos os finalistas, na moda, um curso de manequim profissional, para o vencedor masculino e feminino e na dança prémios de participação para todos os finalistas.

f) FEIRA DE USADOS

A feira de viaturas usadas, uma organização e produção da Promotorres, contando com a Parceria da Câmara Municipal e da ANECRA, realiza-se todos os meses ímpares, sempre no último fim-de-semana de cada mês.

O objectivo principal deste evento é terminar com a venda de veículos na “beira de estrada”, proporcionando às empresas e particulares um local de exposição e venda de viaturas usadas certificadas.

Para o ano de 2010 o Conselho de Administração prevê uma divulgação do evento direccionada, e uma aposta em calendarizar mais acções para o Parque Regional de Exposições nos fins-de-semana de realização da Feira.



g) NATAL NO GELO

A transformação do evento “Torres no gelo”, alargando o leque de opções para quem nos visita, colocando a pista de gelo ao ar livre e utilizando o pavilhão Expo como centro de diversões para os mais jovens é uma realidade para manter.

Insufláveis, carros eléctricos, a casa do Pai Natal, zona comercial, bar e restaurante aliados a uma decoração alusiva à época do ano em que se realiza o evento fazem-nos acreditar que será sem dúvida mais uma iniciativa de sucesso para todas as famílias que nos visitam durante os 45 dias do evento.

h) Feira de Caça Pesca e Natureza do Oeste

Após as duas primeiras edições a parceria com a Comissão Cinegética Municipal por ter sido o motor deste evento será para manter dados os bons resultados na captação e motivação de expositores, bem como do número de visitantes.

Trata-se de um evento essencialmente comercial, centrado em duas áreas cujo número de aficionados se estima ser elevado no concelho de Torres Vedras e na região Oeste.

A primeira edição permitiu criar expectativas de termos um evento de futuro para a empresa numa área de negócio com bases sólidas no nosso próprio Concelho, sendo recomendável uma especial atenção para esta segunda edição na perspectiva de poder fazer alavancar o crescimento quer de visitantes quer de expositores. O evento deverá contar com provas associadas à vertente do tiro, mas também da pesca e natureza, de carácter Regional, tendo em vista o consolidar do projecto na Região Oeste, não descurando uma aposta na promoção a nível Nacional.

i) Torres Noivos

Após a primeira experiência na organização deste certame pela Promotorres em 2008, optou o Conselho de Administração auscultar os operadores presentes na mesma no sentido de introduzir melhorias não só em termos organizacionais, mas também temporais, realizando um inquérito de satisfação do cliente tendo em vista futuras edições.

Assim, e após o interregno em 2009 para reestruturação do evento, o mesmo será calendarizado para o final do mês de Janeiro, primeira semana de Fevereiro tendo em conta a data de realização do tradicional Carnaval de Torres.

A experiência recolhida e as inovações introduzidas na edição de 2008, aliados aos resultado do inquérito realizado permitirão, em conjunto com os operadores,

A. J. +
Ae

preparar para 2010 um salto qualitativo no sentido de atrair um maior número de visitantes.

j) PARQUE DE ESTACIONAMENTO DO EDIFÍCIO MULTISERVIÇOS DA CMTV

A exploração deste parque de estacionamento, concessionada à Promotorres pela Câmara Municipal, assegura uma rendibilidade estabilizada, contribuindo de forma decisiva para o equilíbrio de exploração da Promotorres.

A exploração deste parque requer a afectação ao mesmo de quatro funcionários da Promotorres.

k) VIGILÂNCIA DO EDIFÍCIO MULTISERVIÇOS DA CÂMARA MUNICIPAL

Através de protocolo com a Câmara Municipal de Torres Vedras, a Promotorres vai continuar a assegurar o serviço de vigilância do Edifício Multiserviços, para o qual tem pessoal qualificado, alargando o seu âmbito de acção para o edifício dos Paços do Concelho e para a nova galeria, assim como para o Mercado Municipal provisório.

l) CONCESSÃO EXPLORAÇÃO DO BAR SITO NA EXPOTORRES

Após o concurso efectuado para exploração e concessão deste espaço, estima a empresa receber mensalmente uma renda de 760,00€, sujeita a aumentos anuais de 5%.

Plano de actividades mensal:

Janeiro	Actividade
01 a 10	Natal no Gelo
23	Inauguração Monumento Carnaval
29, 30 e 31	Feira de Usados
29 a 31	Torres Noivos
Fevereiro	
12 a 17	Carnaval
Março	

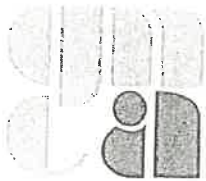
Handwritten signature and number 8

Sextas / Sábados e Domingos	Eliminatórias Novos Talentos
26,27 e 28	Feira de Usados
Abril	
09 a 11	Feira Caça Pesca e Natureza do Oeste
Sextas / Sábados e Domingos	Eliminatórias Novos Talentos
Maio	
08	Final Voz Novos Talentos
09	Final Dança Novos Talentos
29	Final Moda Novos Talentos
28,29 e 30	Feira de Usados
Junho	
24 a 30	Feira de São Pedro
Julho	
01 a 04	Feira de São Pedro
17	Carnaval de Verão
30, 31 Julho e 1 Agosto	Feira de Usados
Setembro	
Sextas / Sábados e Domingos	Eliminatórias Festival das Vindimas
24,25 e 26	Feira de Usados
Outubro	
Sextas / Sábados e Domingos	Eliminatórias Festival das Vindimas
Novembro	
6	Final Festival Vindimas
26 a 30	Pista de Gelo
26, 27 e 28	Feira Usados
Dezembro	
01 a 31	Pista de Gelo

Torres Vedras, 06 de Novembro de 2009

O Conselho de Administração

Handwritten signatures of the Council of Administration members



Handwritten initials and the number 5 in the top right corner.

PARECER DO FISCAL ÚNICO
SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

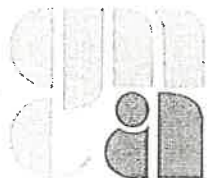
Introdução

1. Para os efeitos do artigo 28º, alínea g) da Lei n.º 53-F/2006, de 29 de Dezembro, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2010, da "PROMOTORRES - PROMOÇÃO DE EVENTOS E GESTÃO DE EQUIPAMENTOS, EM", consistindo, nos Plano anual de actividades, Orçamento anual de exploração (que evidencia um total de proveitos de 1 592 702 euros e um total de custos de 1 463 920 euros), Orçamento anual de tesouraria (que evidencia um total de recebimentos de 1 735 675 euros e um total de pagamentos de 1 737 726 euros) e Balanço previsional (que evidencia um total de activo líquido de 253 134 euros e um total de capital próprio de 175 058 euros, incluindo um resultado líquido de 128 782 euros).

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.
3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidos nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

Handwritten signature in the bottom left corner.



1.
200
11
—

7. Devemos contudo advertir que frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Massamá, 3 de Dezembro de 2009

GOMES MARQUES, CARLOS ALEXANDRE & ASSOCIADA, SROC

representada por

Vicente Pereira Gomes Marques (ROC n.º 669)

**ORÇAMENTO
ANUAL DE
EXPLORAÇÃO**

ANO DE 2010

Promotorres - Promoção de Eventos e Gestão de Equipamentos, EM
Orçamento Anual Exploração - 2010

Actividades	Proveitos		Total	CMVMC	FSE	Custos		Amortizações	Total	Resultado
	Prest.Serviços	Sub.Exploração				Custos Pessoal				
Carnaval	361,500.00	236,500.00	597,000.00		559,211.18				559,211.18	37,788.82
Feira S.Pedro	389,467.23		389,467.23		204,575.30				210,875.17	178,592.07
Feira Usados	39,000.00		39,000.00		30,600.00				33,198.75	5,801.25
Novos Talentos	20,275.00	40,000.00	60,275.00		41,708.80				43,565.05	16,709.95
Carnaval Verão		40,000.00	40,000.00		35,899.87				36,717.15	3,282.85
Festival Vindimas	11,890.00	45,500.00	57,390.00		46,127.17				46,498.42	10,891.58
Pista Gelo	76,000.00		76,000.00		71,424.76				72,043.51	3,956.49
Feira Caça e Pesca	14,450.00		14,450.00		13,419.16				14,347.29	102.72
Torres Noivos	21,000.00		21,000.00		19,300.00				19,918.75	1,081.25
Parques	69,000.00	220,000.00	289,000.00		21,272.76				247,440.20	41,559.80
Concessão de Bar	9,120.00		9,120.00							9,120.00
Encargos Administrativos					11,817.00				156,503.50	-156,503.50
Amortizações								23,601.12	23,601.12	-23,601.12
IRC	1,011,702.23	581,000.00	1,592,702.23		1,055,356.00			23,601.12	1,463,920.08	128,782.15
Resultado Líquido										128,782.15

Subsidiário

Superior

14
al

**ORÇAMENTO
ANUAL DE
TESOURARIA**

ANO DE 2010

Promotorres - Promoção de Eventos e Gestão de Equipamentos, EM
Orçamento de Tesouraria - 2010

ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
SALDO DO PERÍODO ANTERIOR	4,826.34	1,266.46	7,575.20	2,084.97	-2,387.90	8,513.52	176,253.84	121,582.81	66,179.17	17,982.53	7,359.48	2,799.60	4,826.34
RECEBIMENTOS:													
DE ACTIVIDADES DO EXERCÍCIO ANTERIOR													
- Clientes													
- Outros recebimentos													
DE ACTIVIDADES DO EXERCÍCIO													
- Subsídios da CMTV													
- Feira de usados	18,333.33	253,833.33	18,333.33	18,333.33	58,333.33	18,333.33	58,333.33	18,333.33	63,833.33	18,333.33	18,333.33	18,333.33	581,000.00
- Carnaval	7,800.00		7,800.00	7,800.00	7,800.00	7,800.00	7,800.00		7,800.00		7,800.00		46,800.00
- Feira Caça e Pesca				16,740.00									393,750.00
- Novos Talentos					24,240.00								16,740.00
- Festival das Vindimas									14,178.00				24,240.00
- Feira de S. Pedro						459,487.61							14,178.00
- Torres Nôivos										23,160.00			459,487.61
- Pista de Gelo													23,160.00
- Estacionamento e Vigilância	7,200.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	6,800.00	7,200.00	82,575.00	82,575.00
- Concessão do Bar	912	912	912	912	912	912	912	912	912	912	912	912	9,000.00
Total dos recebimentos	34,245.33	655,095.33	33,645.33	42,565.33	97,885.33	485,332.94	73,645.33	25,845.33	93,323.33	49,005.33	34,245.33	110,820.33	1,735,874.61
PAGAMENTOS:													
DE ACTIVIDADES DO EXERCÍCIO ANTERIOR													
- Outros Credores	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	4,000.00	2,000.00	2,000.00	173,000.00
- Custos com pessoal (incluindo Encargos Sociais)						10,563.76	10,563.76	10,563.76	10,563.76				42,255.06
- IVA													
- Outros Pagamentos													
DE ACTIVIDADES DO EXERCÍCIO													
- Feira de usados	6,120.00	617,101.39	6,120.00	6,120.00	6,120.00	6,120.00	6,120.00	6,120.00	6,120.00		6,120.00		36,720.00
- Carnaval													617,101.39
- Feira Caça e Pesca													15,372.99
- Novos Talentos				15,372.99									49,178.70
- Festival das Vindimas													54,151.00
- Feira de S. Pedro						236,343.65			54,151.00				236,343.65
- Torres Nôivos										23,160.00			23,160.00
- Pista de Gelo													78,159.31
- Estacionamento e Vigilância	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	2,127.28	40,947.39
- IVA													25,527.31
- Custos com pessoal (incluindo Encargos Sociais)	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	27,387.93	452.82	27,387.93	27,387.93	452.82
- Gastos administrativos diversos	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,170.00	1,330.36	1,170.00	1,170.00	328,655.19
- IRC													14,040.00
- Outros Pagamentos													2,660.71
Total dos pagamentos	37,805.21	648,786.60	39,135.57	47,058.20	86,903.91	317,592.62	128,316.36	81,248.97	141,519.97	59,628.39	38,805.21	110,844.52	1,737,725.53
SALDO PARA O PERÍODO SEGUINTE	1,266.46	7,575.20	2,084.97	-2,387.90	8,513.52	176,253.84	121,582.81	66,179.17	17,982.53	7,359.48	2,799.60	2,775.42	2,775.42

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BALANÇO PREVISIONAL

ANO DE 2010

Promotores - Promoção de Eventos e Gestão de Equip., EM

N.I.F. 503 841 565
Capital Social: 250 000€
Conser. Reg. Com. Torres Vedras n.º 2 722

BALANÇO PREVISIONAL em 31 de Dezembro de 2010
MOEDA: Euro

Activo	Previsão 31.12.2010		Projectão 31.12.2009
	ACTIVO BRUTO	ACTIVO LIQUIDO	
Imobilizado:			
Imobilizações incorpóreas:			
Despesas de instalação			
Propriedade industrial e outros direitos			
Traspases			
Imobilizações em curso			
Imobilizações corpóreas:			
Terenos e recursos naturais			
Edifícios e outras construções			
Equipamento básico	131,765.74	92,663.37	97,924.86
Ferramentas e utensílios	47,404.59	19,289.23	23,891.86
Equipamento de transporte	49,300.00	16,750.00	20,100.00
Ferramentas e utensílios	75,740.45	36,288.44	40,741.09
Equipamento administrativo	54,908.20	11,954.32	17,333.85
Taras e vasilhame			
Outras imobilizações corpóreas	61,100.00	30,550.00	36,660.00
Imobilizações em curso	430,218.98	212,713.63	236,651.65
Investimentos financeiros:			
Partes de capital em empresas do grupo			
Partes de capital em empresas associadas			
Circulante:			
Existências:			
Matérias-primas, subsidiárias e de consumo			
Produtos acabados e intermédios			
Mercadorias			
Dívidas de terceiros - Curto prazo:			
Clientes, c/c			
Cientes - Títulos a receber			
Cientes de cobrança duvidosa			
Empresas do grupo	55,367.32	41,647.82	38,633.00
Estado e outros entes públicos	41,647.82		3,946.63
Outros devedores			
Subscritores de capital	97,015.14	41,647.82	42,579.63
Títulos negociáveis:			
Outros títulos negociáveis			
Depósitos bancários e caixa:			
Depósitos bancários	866.88	866.88	2,917.80
Caixa	1,908.54	1,908.54	1,908.54
	2,775.42	2,775.42	4,826.34
Acréscimos e diferimentos:			
Acrescimos de proveitos	1,205.14	1,205.14	1,205.14
Custos diferidos	1,205.14	1,205.14	1,205.14
Total de amortizações			
Total de ajustamentos			
Total do activo	521,214.68	253,133.73	288,695.38
Capital próprio e passivo			
Capital próprio:			
Capital			
Ações (quotas) próprias - Valor nominal			
Ações (quotas) próprias - Descontos e prémios			
Prestações suplementares			
Prémios de emissão de ações (quotas)			
Ajustamentos de partes de capital em filiais e associadas			
Reservas de reavaliação			
Reservas:			
Reservas legais			
Reservas estatutárias			
Outras reservas			
Resultados transitados			
Subtotal	(206,581.99)	(206,581.99)	(127,857.05)
Resultado líquido do exercício	46,275.46	46,275.46	125,000.40
Total do capital próprio	175,057.80	175,057.80	46,275.46
Passivo:			
Provisões:			
Outras provisões			
Dívidas a terceiros - Médio e longo prazo:			
Dívidas a instituições de crédito			
Outros accionistas			
Dívidas a terceiros - Curto prazo:			
Dívidas a instituições de crédito			
Fornecedores, c/c			
Fornecedores - Facturação e conferência			
Fornecedores - Títulos a pagar			
Fornecedores de imobilizado - Títulos a pagar			
Restantes accionistas			
Outros empréstimos obrigados			
Fornecedores de imobilizado, c/c			
Estado e outros entes públicos			
Outros credores			
Subtotal	20,970.45	20,970.45	12,204.25
Acrescimos e diferimentos:			
Acrescimos de custos	14,850.62	14,850.62	187,850.62
Proveitos diferidos	35,821.07	35,821.07	200,054.87
Total do passivo	42,255.06	42,255.06	42,255.06
Total do capital próprio e passivo	253,133.73	253,133.73	288,695.38

O Técnico Oficial de Contas:



O Conselho de Administração: